



ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE LA GERENCIA

AL IV TRIMESTRE 2025

GERENCIA CORPORATIVA FINANZAS
Gerencia Contabilidad

I. COMENTARIOS DE LA GERENCIA

Los resultados de la Compañía muestran una pérdida neta de 468.3 MMUS\$ a diciembre 2025, menor a la pérdida de 773.9 MMUS\$ a diciembre 2024, debido principalmente a:

Factores favorables:

- Mayor producción de Diésel de bajo azufre y Gasolinas, de acuerdo con el proceso de estabilización de la Nueva Refinería Talara - NRT.
- Mayor volumen de ventas registradas en el mercado interno, principalmente de Diesel y Gasolinas, de acuerdo con el proceso de recuperación de ventas, de acuerdo con la mayor disponibilidad de producción de la NRT.
- Menor volumen de exportación de residuales, de acuerdo con el esquema de producción actual de la NRT. Cabe precisar que, el valor de mercado del citado producto es inferior al costo de adquisición de la materia prima.
- Menores gastos de operación netos de consumo propio en 84 MMUS\$, principalmente por concepto de menor registro de la depreciación de activos, asociado a la revisión de la vida útil de los activos de la NRT y optimización de gastos de la Compañía.
- Menores gastos financieros neto en 45 MMUS\$, explicado por menores gastos por obligaciones directas con proveedores y menores intereses para capital de trabajo por limitaciones en líneas de crédito.
- Impuesto a la Renta Diferido favorable por 98 MMUS\$, menor al registrado a diciembre 2024 (181 MMUS\$), que corresponde principalmente al impuesto diferido generado por la fluctuación del tipo de cambio (3.386 a diciembre 2025 vs. 3.77 a diciembre.24) que afecta a las partidas no monetarias (principalmente los bienes de Propiedad, planta y equipo), debido a que la Compañía tributa el impuesto a la renta en una moneda distinta (soles) a la de su moneda funcional (US\$); neto del gasto por IRD generado por recupero de la pérdida arrastrable y disminución del activo diferido por la estimación del no recupero de intereses reparados por sobrepasar el límite del EBITDA tributario.
- Utilidad Neta de 29 MMUS\$, generados por la operación de los lotes del Noroeste (Lote I, VI, Z-69 y X).

Factores desfavorables:

- Las restricciones operativas derivadas de los cierres de puertos por oleajes anómalos, que tuvieron impacto en la operación de la NRT y no permitieron el normal suministro de crudo hacia la refinería y el normal abastecimiento de su producción a terminales y plantas, en el primer semestre del año.
- La tendencia a la baja de los precios internacionales de crudo y productos impactando en la realización de los inventarios.
- La comercialización de Crudos en los meses de enero y febrero, debido a restricciones operativas en el sistema de recepción de crudo de la NRT, derivadas del evento medioambiental en el Terminal Submarino y cierres de puertos por oleajes anómalos.
- La continuación de restricciones en líneas de créditos bancarias que afectaron la disponibilidad de liquidez para la adquisición y aseguramiento de suministro de crudo y producto para su procesamiento en refinerías.
- Menor contribución de lotes petroleros al resultado neto (29 vs 77 MMUS\$), debido en parte a la culminación de los contratos de licencia de los lotes I y VI en el mes de octubre 2025, así como por los resultados negativos del Lote Z-69.
- Gastos fijos del Oleoducto, sin la respectiva generación de ingresos por servicio de transporte de crudo.

II. EVALUACIÓN DE EMPRESA EN MARCHA Y CAPITAL DE TRABAJO

Los estados financieros a diciembre de 2025 y 2024, han sido preparados aplicando el principio contable de empresa en marcha, el que se basa en la hipótesis que la Compañía continuará sus operaciones en el futuro previsible de manera normal.

Esta hipótesis supone que la Compañía podrá cumplir con los plazos de pago de sus obligaciones financieras. En 2025, los resultados de la Compañía presentan una pérdida neta de MMUS\$ 468.3 (pérdida neta de MMUS\$ 773.9 en 2024). Asimismo, al 31 de diciembre de 2025, la Compañía presenta un capital de trabajo negativo, debido a que el pasivo corriente excede al activo corriente en MMUS\$1,558 (MMUS\$1,900 al 31 diciembre de 2024). Estos resultados y posición financiera en ambos años se explican principalmente por los siguientes factores:

El 2025, la pérdida es menor debido a mayor producción de Diésel de bajo azufre y Gasolinas, de acuerdo con el proceso de estabilización de la Nueva Refinería Talara – NRT, mayor volumen de ventas registradas en el mercado interno, principalmente de Diesel y Gasolinas, de acuerdo con el proceso de recuperación de ventas, de acuerdo con la mayor disponibilidad de producción de la NRT, menor volumen de exportación de residuales, menores gastos operativos netos por US\$84 millones, principalmente porque la Compañía se encuentra en el proceso de estabilización de la NRT, optimizando gastos para los servicios de operación y mantenimiento de las unidades de proceso y auxiliares; se ha llevado a cabo la implementación de medidas de austeridad, que llevaron a la menor ejecución en gastos por servicios de terceros. Asimismo, se revisó la vida útil de los activos; por ello la menor ejecución en gastos de depreciación. Por su parte en 2024, se incurrieron en mayores gastos operativos netos por US\$293 millones, como consecuencia de los servicios de operación y mantenimiento de las unidades de proceso y auxiliares, el incremento de la depreciación debido a la puesta en marcha integral de la NRT, así como la contratación de servicios necesarios para la operación de los lotes petroleros, principalmente el Lote Z-69 por US\$66.7 millones y Lote X por US\$11.4 millones, que iniciaron operación en diciembre de 2023 y en mayo de 2024, respectivamente.

En adición, en 2025, se observaron estos factores adicionales:

- Calificación crediticia mermada. Al respecto, el 28 de enero de 2026 se publicó el informe elaborado por la Clasificadora Internacional Moody's Ratings, mediante el cual se rebaja la calificación de PETROPERÚ a "Caa1" (equivalente a "CCC+") de "B3" (equivalente a "B-") como emisor de deuda en el mercado internacional y modifica la perspectiva a Negativa de Estable.
- Las restricciones operativas derivadas de los cierres de puertos por oleajes anómalos, que tuvieron impacto en la operación de la NRT y no permitieron el normal suministro de crudo hacia la refinería y el normal abastecimiento de su producción a terminales y plantas, en el primer semestre del año.
- La tendencia a la baja de los precios internacionales de crudo y productos impactando en la realización de los inventarios.
- La comercialización de Crudos en los meses de enero y febrero, debido a restricciones operativas en el sistema de recepción de crudo de la NRT, derivadas del evento medioambiental en el Terminal Submarino y cierres de puertos por oleajes anómalos.
- La continuación de restricciones en líneas de créditos bancarias que afectaron la disponibilidad de liquidez para la adquisición y aseguramiento de suministro de crudo y producto para su procesamiento en refinerías.
- Menor contribución de lotes petroleros al resultado neto, debido en parte a la culminación de los contratos de licencia de los lotes I y VI en el mes de octubre 2025, así como por los resultados negativos del Lote Z-69.
- Gastos fijos del Oleoducto, sin la respectiva generación de ingresos por servicio de transporte de crudo.

Por otro lado, en 2025, la Compañía ha venido presentando menor endeudamiento con bancos y proveedores, como se describe a continuación:

- Los niveles de las cuentas por pagar comerciales y de los préstamos bancarios de corto plazo, se han reducido de forma importante, con fondos generados por la actividad operativa y con la ejecución de garantías, en el marco del Contrato de Línea de Crédito para

operaciones de comercio exterior con garantía soberana suscrito entre PETROPERÚ S.A., el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y el Banco de la Nación, por el que el MEF ha honrado las cartas de crédito emitidas y ejecutadas por el Banco de la Nación; sin embargo, aún permanecen saldos elevados de deuda con proveedores, como consecuencia de los plazos de crédito acordados con proveedores de crudo, productos refinados, bienes y servicios, y la necesidad de liquidez para financiar las operaciones comerciales.

- La Compañía supervisa las proyecciones de flujos de efectivo realizadas sobre los requisitos de liquidez para asegurar que haya suficiente efectivo para cubrir las necesidades operacionales. En ese sentido, la Compañía considera que las líneas de crédito revolventes de corto plazo otorgadas por bancos locales y del exterior y los flujos de efectivo de sus actividades de operación le permitirán atender las necesidades inmediatas, y el incremento de sus márgenes de ganancia le permitirá reducir las pérdidas acumuladas y mantener suficiente efectivo para atender sus obligaciones, y mejorar la gestión del capital de trabajo en el mediano plazo.

En adición, mediante el Decreto de Urgencia N°010-2025 del 31.12.2025, que establece medidas extraordinarias en materia económica y financiera para la reorganización patrimonial de PETROPERÚ S.A. y garantizar la continuidad de la cadena de producción, se dispuso:

- Que tiene por objeto establecer medidas urgentes y extraordinarias en materia económica y financiera para garantizar la continuidad de la cadena de producción y abastecimiento de hidrocarburos que permitan el desarrollo de las actividades económicas relacionadas al transporte, distribución, comercialización, suministros, entre otros.
- Que tiene por finalidad asegurar, de manera inmediata y excepcional, la continuidad de la cadena de producción y abastecimiento de hidrocarburos a nivel nacional, frente a riesgos económicos y financieros que comprometen la operatividad de PETROPERÚ S.A., garantizando la seguridad energética del país y la estabilidad de las actividades económicas esenciales.
- Autorizar, de manera excepcional y por razones de necesidad pública, la reorganización patrimonial de los activos de PETROPERÚ S.A
- Para efectos de la reorganización patrimonial de PETROPERÚ S.A., entiéndase incorporada a la citada empresa en el proceso de promoción de la inversión privada, al que se refiere el Decreto Legislativo N° 674, Ley de Promoción de la Inversión Privada de las Empresas del Estado.
- La modalidad o modalidades de promoción y el respectivo Plan de Promoción de la inversión privada son aprobados por el Presidente Ejecutivo de PROINVERSIÓN. Dicho Plan de Promoción, elaborado por el Comité Especial y que incluye la modalidad de promoción, es aprobado en un plazo máximo de sesenta (60) días calendario, contado desde la vigencia de la presente norma.

Disposiciones complementarias

- Primera: Autorizar a PROINVERSIÓN, en representación de PETROPERÚ S.A., a coordinar, negociar y acordar con los acreedores financieros, así como a solicitar las autorizaciones, dispensas o consentimientos que resulten necesarios,
- Segunda: En tanto los activos o bloques patrimoniales permanezcan bajo titularidad de PETROPERÚ S.A., para los fines de sus procesos productivos y de comercialización de hidrocarburos, dicha empresa implementa mecanismos que resulten necesarios para mantener la operatividad de sus instalaciones y reducir los gastos

La administración ha venido desplegando una serie de acciones y estrategias enfocadas en el estricto cumplimiento de la segunda disposición complementaria transitoria del D.U. N°010-2025, a fin de sostener la continuidad operativa de las diferentes unidades de negocio de PETROPERÚ S.A. En ese sentido, se ha venido priorizando los pagos a proveedores de crudo y productos, de acuerdo con los niveles de recaudación diaria que registra la empresa, lo cual ha requerido a su

vez la gestión activa y permanente de coordinaciones con principales proveedores, acciones que permiten alcanzar los niveles de producción y ventas programados.

En el marco del cumplimiento del D.U. N°010-2025, la administración viene coordinando de manera activa y permanente con PROINVERSIÓN y MEF, la evaluación de alternativas de financiamiento que permitan garantizar la continuidad operativa de las diferentes unidades de negocio de PETROPERÚ S.A., en un contexto de restricciones de liquidez que dificultan la gestión operativa.

Con la finalidad de continuar la senda de reducción del nivel de endeudamiento y mejora del capital de trabajo, la Compañía viene realizando los siguientes planes de acción:

- Ampliación de la cartera de entidades financieras para gestionar nuevas operaciones de financiamiento a fin de cumplir con las obligaciones corrientes con proveedores en los próximos doce meses.
- Operaciones de liability management.
- Así también se concretó las siguientes acciones:
- Ampliar hasta el 31 de diciembre de 2028, el plazo establecido en el artículo 3 del Decreto de Urgencia N°023-2022, Decreto de Urgencia que establece medidas en materia económica y financiera destinadas a evitar el desabastecimiento de combustible a nivel nacional, y sus modificatorias y ampliatorias.
- Ampliar hasta el 31 de diciembre de 2028, el plazo establecido en el artículo 5 del Decreto de Urgencia N° 013-2024, Decreto de Urgencia que establece medidas extraordinarias y urgentes en materia económica y financiera que permitan superar la coyuntura financiera de PETROPERU S.A., el aseguramiento de la comercialización de hidrocarburos a nivel nacional y la sostenibilidad de la empresa.

Por lo anterior, la Gerencia de la Compañía y el Directorio consideran que los planes de acción que se vienen llevando a cabo permiten que siga siendo apropiado el uso del principio de empresa en marcha para la preparación de los estados financieros

III. RESULTADOS

PETROPERU S.A. ESTADO DE RESULTADOS ACUMULADO

						MMUS\$
RUBROS	A Dic 23	%	A Dic 24	%	A Dic 25	%
Total Ingresos	4,009.1	100%	3,527.3	100%	3,439.3	100%
Existencia Inicial	954.4	24%	894.0	25%	657.6	19%
Compras	3,756.7	94%	2,733.6	77%	2,490.0	72%
Gastos operativos y uso propio	550.5	14%	843.3	24%	759.1	22%
Existencia Final	(894.0)	-22%	(657.6)	-19%	(481.9)	-14%
Total de costo de ventas	(4,367.6)	-109%	(3,813.3)	-108%	(3,424.8)	-100%
UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	(358.5)	-9%	(286.0)	-8%	14.5	0.4%
Gasto de venta y administración	(300.3)	-7%	(242.5)	-7%	(211.8)	-6%
Otros ingresos y gastos	(363.5)	-9%	(57.2)	-2%	4.7	0%
UTILIDAD(PÉRDIDA) OPERATIVA	(1,022.3)	-25%	(585.6)	-17%	(192.7)	-6%
Financiero neto	(260.0)	-6%	(381.0)	-11%	(336.0)	-10%
Diferencia de cambio neta	23.8	1%	11.2	0%	13.2	0%
Impuesto a la Renta	(3.3)	0%	0.0	0%	(51.2)	-1%
Impuesto a la Renta Diferido	197.5	5%	181.5	5%	98.3	3%
UTILIDAD(PÉRDIDA) NETA	(1,064.4)	-27%	(773.9)	-22%	(468.3)	-14%
Tipo de cambio	3.739		3.770		3.368	

La variación entre la pérdida de 468.3 MMUS\$ a diciembre 2025 y 773.9 MMUS\$ a diciembre 2024, se debe principalmente a:

a) (+) REALIZACIÓN (VENTAS – COMPRAS) GENERÓ MM\$ 890 EN EL 2025 Y MM\$ 723 EN EL 2024

Se realizaron mayores ventas que compras en 5 MBDC (7 MBDC en el 2024), con un margen promedio de US\$BL 22.5 (US\$BL 14.8 en el 2024).

b) (-) VARIACION DE INVENTARIO NEGATIVA EN MM\$ 176 EN EL 2025 Y MM\$ 236 EN EL 2024

Por menor volumen en MBL 1,283 a diciembre 2025 (2,090 a diciembre 2024) y menor costo promedio en US\$BL 9.4 a diciembre 2025 (US\$BL 8.2 a diciembre 2024).

c) (-) GASTO OPERATIVO NETO DE USO PROPIO EN MM\$ 759 Y MM\$ 843 EN EL 2024

Se está siguiendo un proceso exhaustivo de reducción de costos, se espera que con la culminación del proceso de estabilización de la Nueva Refinería Talara-NRT, se logre mayor reducción y la estabilización de los costos; siendo los principales los servicios de terceros por MM\$ 377 (mantenimiento y suministro de energía) y la depreciación por MM\$ 138.

d) (-) GASTOS DE VENTAS Y ADMINISTRATIVOS POR MM\$ 212

Disminución de MM\$ 31 respecto al año pasado (MM\$ 211.8 a diciembre 2025 vs MM\$ 242.5 a diciembre 2024) principalmente en:

- Depreciación de Inmueble, Maquinaria y Equipo debido al cambio de vida útil que se ha realizado durante el periodo 2025.
- Menor ejecución en el año 2025 en Cargas Diversas de Gestión, debido a que el año 2024 se registraron mayores multas a OEFA (aproximadamente MM\$ 9.8).

e) (+) IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO POR MM\$ 98

Impuesto a la Renta Diferido favorable por 98 MMUS\$, menor al registrado a diciembre 2024 (181 MMUS\$), que corresponde principalmente al impuesto diferido generado por la fluctuación del tipo de cambio (3.386 a diciembre 2025 vs. 3.77 a diciembre.24) que afecta a las partidas no monetarias (principalmente los bienes de Propiedad, planta y equipo), debido a que la Compañía tributa el impuesto a la renta en una moneda distinta (soles) a la de su moneda funcional (US\$); neto del gasto por IRD generado por recupero de la pérdida arrastrable y disminución del activo diferido por la estimación del no recupero de intereses reparados por sobrepasar el límite del EBITDA tributario.

f) (+) OTROS INGRESOS NETO POR MM\$ 4

INGRESO: Recupero por derrames de años anteriores por:

- MM\$ 9.3 del siniestro PP-1484. Estación 5.
- MM\$ 5.3 siniestro P-1515 por corte km 237+746
- MM\$ 1.5 por adelanto siniestro CORTE km 237+746 / PP-1515 y
- MM\$ 0.6 por adelanto siniestro daños corte KM 193 / PP-1487.
- MM\$ 3.8 por Indemnización PP-1494 SEG-494-2025 derrame de crudo.
- MM\$ 3.0 por Indemnización PP-1433 SEG-494-2025 derrame de crudo.
- MM\$ 5.0 por incumplimiento contractual con GMO

GASTO:

- Principalmente por provisión por derrames ocurridos en el año 2025 por MM\$4 correspondiente a siniestros (KM 376+042, KM 385+727, KM 315+535 y KM 362+784 del TRAMO II OLE).
- Registro de intereses y multas por cierre de fiscalización de impuesto a la renta 2019 por MM\$ 7.9.
- Registro de embargos derivados de Procesos Sancionadores por MM\$ 16.0.

IV. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

					MMUS\$				
ACTIVOS	A Dic 24	A Dic 25	Variac.	%	PAS Y PATRIMONIO	A Dic 24	A Dic 25	Variac.	%
Activo corriente	1,401	1,085	(317)	-22.6%	Pasivo corriente	3,301	2,643	(659)	-20.0%
Efectivo y equivalente	131	26	(105)	-80.3%	Obligac. financieras	1,800	368	(1,432)	-79.5%
Inventarios	723	559	(164)	-22.7%	Préstamo de accionistas		912	912	
Otras ctas por cobrar	326	288	(38)	-11.5%	Ctas por pagar comerciales	1,282	1,087	(195)	-15.2%
Ctas por cobrar com.	220	210	(10)	-4.4%	Otras ctas por pagar	87	112	26	29.4%
Gto contrat. anticipado	2	2	(0)	-2.4%	Otras provisiones	78	64	(14)	-18.4%
Act. Fijo disp. para venta	-	-	-		Tributos por pagar	13	69	56	439.1%
					Prov Oblig Act Derech uso	42	30	(11)	-27.0%
Activo no corriente	8,538	8,723	185	2.2%	Pasivo no corriente	4,206	5,201	995	23.7%
Prop, planta y equipo	7,046	6,971	(75)	-1.1%	Financiamiento a LP	3,810	3,668	(142)	-3.7%
Otras ctas por cobrar	1,075	1,257	181	16.9%	Préstamo de accionistas	321	360	39	12.2%
Propiedades inversión	3	3	(0)	-0.3%	Otras provisiones	13	13	0	2.4%
Activos intangibles	125	134	9	7.5%	Otras cuentas por pagar	43	40	(3)	-6.3%
Activo Derecho de Uso L	59	30	(29)	-49.8%	Préstamo BN		1,118	1,118	
Activos por IRD	230	328	98	42.9%	Prov Act Derech de uso LP	20	2	(17)	-89.4%
Total Activo	9,939	9,807	(132)	-1.3%	Pasivo Total	7,507	7,844	336	4.5%
	3.770	3.368			Patrimonio	2,432	1,964	(468)	-19.2%
					Capital social	2,675	4,293	1,618	60.5%
					Capital adicional cap acree	1,618	-	(1,618)	-100.0%
					Res acumulados	(1,096)	(1,870)	(774)	70.6%
					Reserva legal	9	9	-	0.0%
					Utilidad Neta	(774)	(468)	306	-39.5%
					Total Pasivo y Pat.	9,939	9,807	(132)	-1.3%
						3.770	3.368		

Las principales variaciones en el Estado de Situación Financiera se dieron por:

- Activo**

El activo es menor en 132 MMUS\$ debido principalmente al menor inventario en MM\$ 164 por menor volumen en MBL 1,283 y menor costo promedio en US\$BL 9.5, por consumo de insumos en proceso productivo.

- Pasivo**

El pasivo es mayor en 336 MMUS\$, debido principalmente al préstamo del Estado a Corto Plazo relacionado con la ejecución de cartas de crédito de proveedores, asumidos por Banco de la Nación y ejecutadas por este al MEF, más intereses por un total de 912 MMUS\$.

La variación entre el pasivo corriente y no corriente, tiene su origen en que, en agosto se firmó con el Banco de la Nación, la Adenda al contrato de préstamo de 1000 MMUS\$ con garantía del gobierno (DU 013-2024), el cual considera pago de intereses mensuales (Corto plazo) y pago del principal al vencimiento el 15/12/2028 (Largo plazo).

- Patrimonio**

El patrimonio disminuyó en 468 MMUS\$ debido a la pérdida generada a diciembre 2025.

V. INDICADORES FINANCIEROS

La gestión de la Compañía mostró los siguientes resultados en cuanto a indicadores financieros a diciembre 2025:

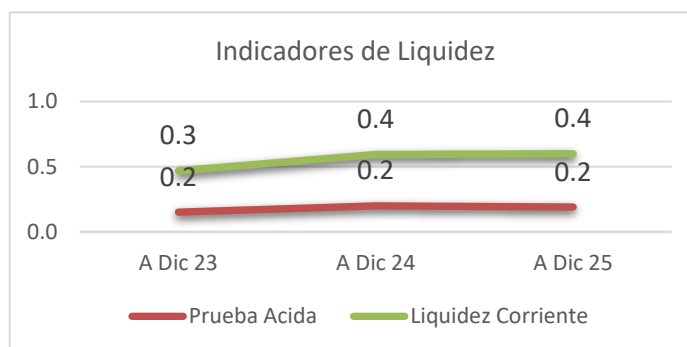
A. EBITDA

RUBROS	MM US\$		
	2023 a Dic auditado	2024 a Dic auditado	2025 a Dic
INGRESOS			
Ventas en el País	3,463	3,050	3,004
Ventas en el Exterior	477	410	391
Fondo estabilización de Precios	4	(4)	(15)
Ventas Netas	3,944	3,456	3,380
Ingresos por Servicios	65	71	59
Total Ingresos	4,009	3,527	3,439
Utilidad (pérdida) neta	(1,064)	(774)	(468)
Impuestos y participación trabajadores cte	2	-	67
Impuestos a la renta diferido	(197)	(182)	(98)
Utilidad antes de Imp. y Particip. Trabaj	(1,260)	(955)	(500)
Depreciación	231	260	204
Financieros Neto	252	353	326
Otros Ingresos y Gastos	363	57	(5)
Diferencia de Cambio	(24)	(11)	(13)
EBITDA	(438)	(296)	13
% del Total Ingresos (Margen EBITDA)	-10.9%	-8.4%	0.4%

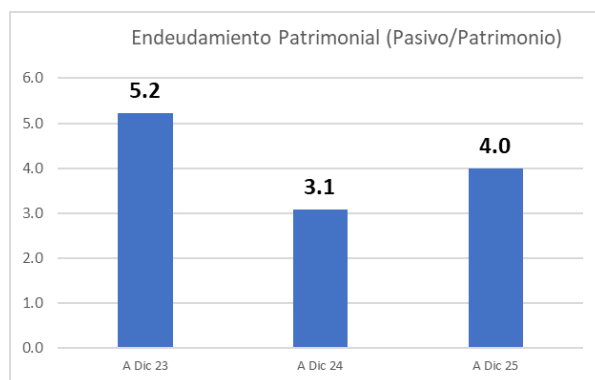
EBITDA: El EBITDA deriva de la utilidad/pérdida bruta, que a diciembre ha sido de 0.4% debido a que se ha visto influenciado desfavorablemente por:

- Los costos operativos de NRT que aún se encuentran en proceso de optimización,
- Restricciones operativas por cierres de puertos por oleajes anómalos durante el primer semestre,
- Tendencia a la baja de precios internacionales de crudo y productos que impactaron en realización de inventarios.
- Competencia agresiva.

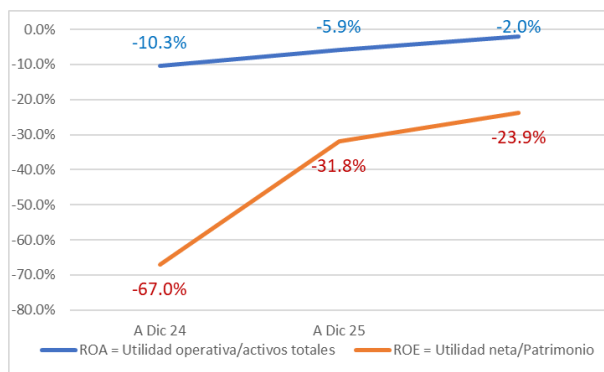
B. Indicadores de Liquidez y Prueba Acida:



El activo corriente ha disminuido en MM\$ 317 principalmente por la disminución del inventario en MM\$ 164 debido al menor volumen en MBL 1,283 y menor costo promedio en US\$BL 9.4 y el pasivo corriente ha disminuido en MM\$ 659, básicamente por el traslado de la deuda con el banco de la nación por MM\$ 1,118 al largo plazo (fecha de pago 15.12.2028), atenuado por la deuda con el Estado por la ejecución de la garantía en cartas de crédito por MM\$ 912. (Principal MM\$ 899 e interés MM\$ 13).

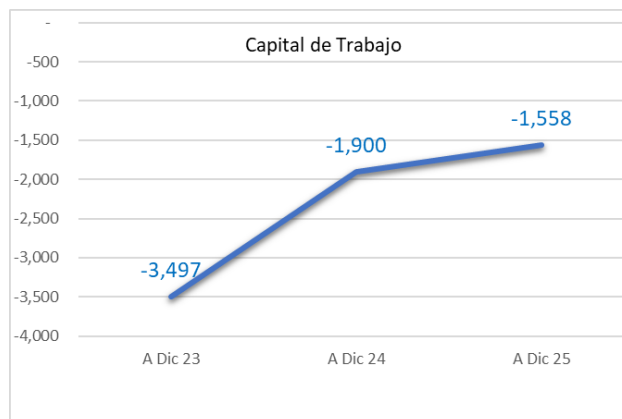
C. Solvencia

El incremento de 0.9 de diciembre 2024 a diciembre 2025, se debe al incremento del pasivo por deuda con el Estado por ejecución de la garantía en cartas de crédito por MM\$ 912 y a la disminución del patrimonio por la pérdida neta de MM\$ 468 a diciembre 2025.

D. Rentabilidad

ROA: El índice de rentabilidad sobre activos (ROA) se muestra negativo en -2.0 debido a la pérdida operativa de MM\$ 193 a diciembre 2025.

ROE: El índice de rentabilidad sobre patrimonio (ROE) se muestra negativo en -23.9 debido a la pérdida neta MM\$ 468 a diciembre 2025.

E. Capital de Trabajo

La disminución del capital de trabajo negativo a diciembre 2025 se debe a que la deuda de los MM\$ 1,000 con el Banco de la Nación pasó al largo plazo, debido a firma de Adenda para pagar el principal en diciembre 2028 y los intereses de forma mensual.

VI. HECHOS MÁS DESTACADOS EN EL TRIMESTRE

- El 17 de octubre de 2025 en Sesión Universal de Junta General de Accionistas se trataron los siguientes puntos:
 - Remover al señor Alejandro Narváez Liceras como miembro del Directorio y Presidente del Directorio de Petróleos del Perú - PETROPERÚ S.A., a partir del 16 de octubre del 2025.
 - Designar partir del 16 de octubre del 2025 al señor Fidel Augusto Moreno Rodríguez, como Presidente del Directorio de Petróleos del Perú - PETROPERÚ S.A.
- El 20 de octubre de 2025 se informó que se estableció el día 20 de octubre de 2025 como Fecha de Inicio de la auditoría financiera gubernamental a Petróleos del Perú S.A. – PETROPERÚ por el periodo 2025, la cual será realizada por la Sociedad de Auditoría Gaveglio, Aparicio y Asociados Sociedad Civil de Responsabilidad Limitada.
- El 24 de octubre mediante Acuerdo de Directorio N° 126-2025-PP de fecha 24 de octubre de 2025, se acordó encargar al señor José Manuel Rodríguez Haya en el puesto de Gerente General (e) de Petróleos del Perú – PETROPERÚ S.A., a partir del 25 de octubre de 2025. En el mismo Acuerdo de Directorio se acordó dejar sin efecto a partir del 25 de octubre de 2025, la encargatura del señor Oscar Electo Vera Gargurevich en el puesto de Gerente General (e), aprobada con Acuerdo de Directorio N° 103-2024-PP del 11 de noviembre de 2024; disponiéndose que retorne a su puesto que tiene establecido en la Estructura Organizacional Complementaria de la Empresa.
- El 15 de noviembre de 2025 en Sesión Universal de Junta General de Accionistas se trataron los siguientes puntos:
 - Formalizar la renuncia de los señores: Fidel Augusto Moreno Rodríguez, David Quispe Figueroa, José Luis Carlos Balta Chirinos y César Rodríguez Villanueva, como miembros del Directorio de PETROPERÚ S.A., siendo el último día en el ejercicio del cargo el 15 de noviembre de 2025, agradeciéndole por los servicios prestados. En consecuencia, se declara la vacancia de dichos cargos a partir del día 15 de noviembre de 2025.
 - Designar a partir del 15 de noviembre de 2025, como miembros del Directorio de Petróleos del Perú – PETROPERÚ S.A. a los señores:
 - ✓ Luis Alberto Canales Gálvez
 - ✓ Elba Rosa Rojas Álvarez de Mares
 - ✓ Jesús Valentín Ramírez Gutiérrez
 - ✓ Oscar Gerardo Zapata Alcázar

Los señores miembros de la Junta General de Accionistas señalaron que en una próxima sesión determinarán la condición de independientes o no independientes de los directores designados.
 - Designar a partir del 15 de noviembre de 2025 al señor Luis Alberto Canales Gálvez, como Presidente del Directorio de Petróleos del Perú – PETROPERÚ S.A.
- El 20 de noviembre de 2025 en Sesión Universal de Junta General de Accionistas se trataron los siguientes puntos:
 - Designar en la categoría de Directores Independientes a los siguientes directores:
 - ✓ Luis Alberto Canales Gálvez
 - ✓ Elba Rosa Rojas Álvarez de Mares
 - ✓ Jesús Valentín Ramírez Gutiérrez
 - ✓ Óscar Gerardo Zapata Alcázar
- El 28 de noviembre de 2025 en Sesión Universal de Junta General de Accionistas se trataron los siguientes puntos:
 - Designar a partir del 29 de noviembre de 2025, como miembro del Directorio de Petróleos del Perú – PETROPERÚ S.A. al señor Raúl Jaime Ancasi. Los señores miembros de la

Junta General de Accionistas señalaron que en una próxima sesión determinarán la condición de independiente o no independiente del director designado.

- Formalizar la renuncia del señor Oscar Gerardo Zapata Alcazar, al cargo de miembro del Directorio de Petróleos del Perú – PETROPERÚ S.A., siendo el último día en el ejercicio del cargo el 28 de noviembre de 2025, agradeciéndole por los servicios prestados.
- El 2 de diciembre de 2025 en Sesión Universal de Junta General de Accionistas se trataron los siguientes puntos:
 - Designar a partir del 03 de diciembre de 2025, como miembro del Directorio de Petróleos del Perú – PETROPERÚ S.A. al señor Edilfredo Elías More Bayona. Los señores miembros de la Junta General de Accionistas señalaron que en una próxima sesión determinarán la condición de independiente o no independiente del director designado.
- El 5 de diciembre de 2025 con Acuerdo de Directorio 142-2025-PP se acordó lo siguiente:
 - Encargar a partir del día siguiente de la aprobación por parte del Directorio, al señor Gustavo Adolfo Villa Mora, en el puesto de Gerente General (e) de Petróleos del Perú - PETROPERÚ S.A., cargo calificado de dirección y confianza; otorgándole la bonificación diferencial que corresponda, conforme a lo establecido en la política salarial vigente, durante el tiempo que ocupe dicho cargo.
 - Se acordó dejar sin efecto, a partir del día siguiente de la aprobación por parte del Directorio, las siguientes encargaturas de personal en puestos calificados de Dirección y confianza:
 - ✓ Del señor José Manuel Rodríguez Haya, en el puesto de Gerente General (e) de Petróleos del Perú - PETROPERÚ S.A., aprobada con Acuerdo de Directorio N° 126-2025-PP del 24.10.2025; disponiéndose que retorne a su puesto que tiene establecido en la estructura organizacional complementaria de la empresa.
 - ✓ Del señor Gustavo Adolfo Villa Mora, en el puesto de Gerente (e) Operaciones Talara, aprobada con Acuerdo de Directorio N° 018-2025-PP del 27.02.202
- El 12 de diciembre de 2025 en Sesión de Directorio se acordó lo siguiente:
 - Mediante Acuerdo de Directorio N° 143-2025-PP se acordó aprobar la versión actualizada de la “Carta del Presidente del Directorio” correspondiente a la Memoria Anual 2024 de PETROPERÚ S.A., la misma que forma parte integrante del presente Acuerdo y reemplaza la carta que forma parte de la Memoria Anual 2024 aprobada mediante Acuerdo de Directorio N° 101-2025-PP del 26.08.2025, documentos que en su conjunto deberán ser sometidos a consideración de la Junta General de Accionistas de la Empresa, para que dicha instancia societaria pueda emitir el pronunciamiento correspondiente conforme a lo establecido en el Estatuto Social de PETROPERÚ S.A.
 - Mediante Acuerdo de Directorio N° 147-2025-PP se acordó aprobar el Plan Operativo y Presupuesto de Petróleos del Perú – PETROPERÚ S.A. para el año 2026.
- El 15 de diciembre de 2025 en Sesión de Directorio se acordó lo siguiente:
 - Mediante Acuerdo de Directorio N° 149-2025-PP se acordó aprobar la Modificación de la Directiva sobre Normas de Austeridad, Disciplina y Calidad en el Gasto y de Ingresos de Personal de PETROPERÚ S.A. para el año Fiscal 2025.
- El 22 de diciembre de 2025 se publicó el informe de la Clasificadora Internacional Standard & Poor’s Global Ratings, quien rebaja la calificación a “B-” de “B” a PETROPERÚ como emisor de deuda de largo plazo, además colocó a PETROPERÚ en vigilancia crediticia negativa.
- El 22 de diciembre de 2025 en Sesión Universal de Junta General de Accionistas se trataron los siguientes puntos:
 - Dar por concluida la designación del señor LUIS ALBERTO CANALES GÁLVEZ, como Presidente del Directorio de PETROPERÚ S.A., siendo su último día en el cargo el día 22 de diciembre de 2025. El señor LUIS ALBERTO CANALES GÁLVEZ mantiene su condición de miembro del Directorio, en la categoría de director independiente.
 - Designar a partir del 23 de diciembre de 2025 a la señora ELBA ROSA ROJAS ALVAREZ DE MARES, como Presidenta del Directorio de Petróleos del Perú – PETROPERÚ S.A.
 - Facultar al señor Gustavo Galván Pareja, para suscribir los documentos públicos o privados que se requieran para formalizar los acuerdos precedentes adoptados por la Junta General de Accionistas.

- El 31 de diciembre de 2025 se publicó en el diario oficial El Peruano, el Decreto de Urgencia N° 010-2025 "DECRETO DE URGENCIA QUE ESTABLECE MEDIDAS EXTRAORDINARIAS EN MATERIA ECONÓMICA Y FINANCIERA PARA LA REORGANIZACIÓN PATRIMONIAL DE PETROPERÚ S.A. Y GARANTIZAR LA CONTINUIDAD DE LA CADENA DE PRODUCCIÓN".